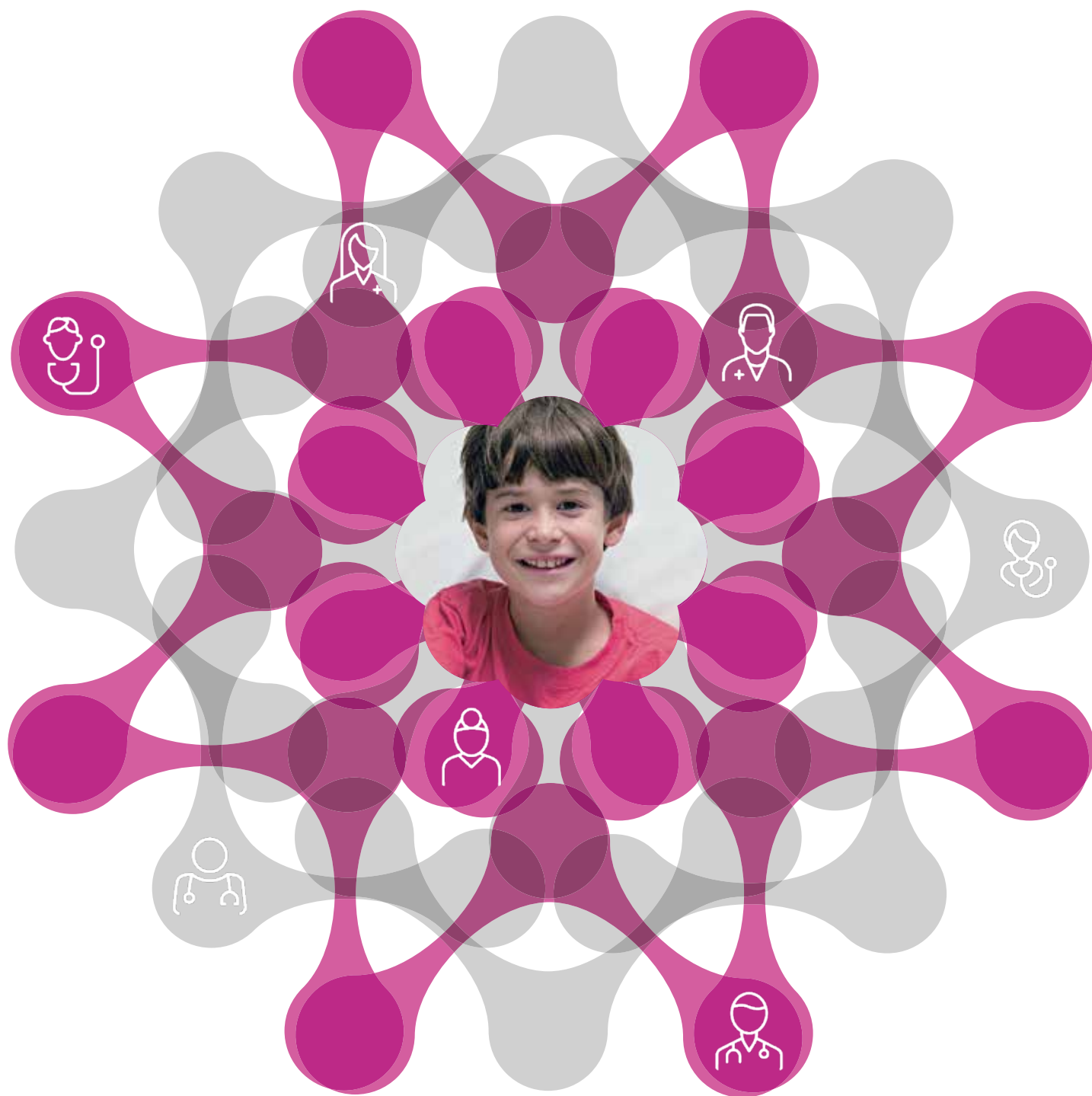


KWALITEIT VOOROP IN STERKE NETWERKEN





Voorwoord

De wereld om ons heen verandert continu. En daarmee verandert ook de (kindergeneeskundige) zorg. Zorgvragen worden complexer, de mogelijkheden om te behandelen nemen toe, patiënten zijn beter geïnformeerd en technologische innovaties volgen elkaar in hoog tempo op. De kwaliteit van zorg is vaak al goed, maar het streven blijft om de kwaliteit nog verder te verbeteren. En bij al deze veranderingen speelt het beheersbaar houden van de kosten een grote rol.

Geen enkele kinderarts werkt alleen; zorg wordt door netwerken van zorgverleners geleverd. De werkdruk is hoog en de administratieve lasten zijn groot. Kinderartsen staan voor flinke uitdagingen en zien veel kansen op het gebied van netwerkgeneeskunde, technologische innovatie, slimmer werken en preventie.

Voor u ligt het NVK Strategieplan 2020-2022. Dit plan is tot stand gekomen in samenspraak met de leden. Via enquêtes en strategiebijeenkomsten hebben leden hun stem laten horen. Uitgangspunten voor het plan zijn onder meer de visie en het beleid van de Federatie Medisch Specialististen (FMS), zoals beschreven in het *Visiedocument Medisch Specialist 2025; ambitie, vertrouwen, samenwerken*. Ook het Hoofdlijnenakkoord medische specialistische zorg en rapporten als *De juiste zorg op de juiste plek, wie durft?* zijn belangrijke inspiratiebronnen voor het bepalen van de koers van de NVK voor de komende jaren.

Met dit Strategieplan laat de NVK zien waar ze voor staat en wat ze in 2022 wil hebben bereikt.

De NVK heeft haar missie en visie als volgt geformuleerd:

Missie NVK:

De NVK komt op voor de gezondheid van kinderen en behartigt de belangen van kinderartsen.

Visie NVK:

De NVK vindt dat alle kinderen in Nederland recht hebben op optimale kwaliteit van kindergeneeskundige zorg.

Dit plan beschrijft hoe de NVK die zorg ziet rondom de thema's **Kind**, **Kinderarts**, **Wetenschap & Innovatie** en **Vereniging**. Deze thema's sluiten aan bij de vier pijlers binnen de FMS en NVK: Kwaliteit (thema Kind), Beroepsbelangen en Opleiding (thema Kinderarts) en Wetenschap & Innovatie (thema Wetenschap & Innovatie). Het thema Vereniging dient als borging van randvoorwaarden om met de drie inhoudelijke thema's aan de slag te kunnen.

Het bestuur van de NVK wil gezamenlijk met leden, bureau en partners in de zorg haar plannen en ambities ten uitvoering brengen.

Leeswijzer

In vier hoofdstukken wordt beschreven welke tien ambities de NVK de komende jaren nastreeft. De ambities worden per thema nader toegelicht. Per ambitie wordt op hoofdlijnen beschreven welke activiteiten worden opgepakt met welk beoogd resultaat. Naast deze ambities wordt beschreven welke activiteiten de NVK al doet en blijft doen, omdat ze deel uitmaken van de kernactiviteiten van de NVK. Een gedetailleerde uitwerking van alle activiteiten zal terug te vinden zijn in de NVK Jaarplannen.



THEMA 1

Het (zieke) kind

Optimale kwaliteit van zorg voor het kind staat voorop. Kinderen worden zo min mogelijk en zo kort mogelijk opgenomen in het ziekenhuis en zo veel mogelijk poliklinisch of thuis behandeld. Bij de zorg voor (zieke) kinderen wordt rekening gehouden met de directe omgeving waarin zij zich bevinden, waaronder het gezin.

Concentratie van zorg lijkt soms vanzelfsprekend vanuit de drijfveer van het leveren van optimale kwaliteit van zorg aan ernstig zieke kinderen. Anderzijds is zorgdragen voor het behoud van goede algemeen kindergeneeskundige zorg overal in Nederland belangrijk voor kinderen die gebaat zijn bij zorg dicht bij huis.

Kinderartsen werken intensief samen met andere medisch specialisten en aanpalende professionals. Het werken vanuit zorgnetwerken zal een nog grotere vlucht gaan nemen, waarbij het belang en de visie van de patiënt centraal staan.

Daarnaast zal het gedachtegoed van Value Based Healthcare (VBHC) binnen de kindergeneeskunde steeds meer een plek krijgen. Het doel van VBHC is om de waarde van zorg voor de patiënt te maximaliseren tegen de laagst mogelijke kosten. In zorgevaluatieonderzoek zullen uitkomstresultaten worden geïntegreerd met ervaringen die door patiënten en hun ouders belangrijk worden gevonden.

Naast de zorg voor zieke kinderen zit betrokkenheid bij de gezondheid van alle kinderen in het dna van de kinderarts. Binnen de NVK hebben pleitbezorging (het opkomen voor de belangen van kinderen) en preventie daarom al jaren een vaste plek.

Doorlopende activiteiten NVK

De taken en activiteiten van de NVK op het gebied van inhoud, kwaliteit en evaluatie van zorg zullen worden voortgezet. Het betreft onder andere:

- Het borgen van kwaliteit door middel van het ontwikkelen en onderhouden van NVK-richtlijnen. De NVK maakt keuzes die aansluiten bij de verandering van subsidiestromen van SKMS naar ZonMw.
- Het waar mogelijk, op basis van een afgewogen keuze, participeren in de ontwikkeling en het onderhoud van richtlijn- en kwaliteitsproducten van de FMS, andere wetenschappelijke verenigingen en externe organisaties.
- Het identificeren van risico's voor de patiëntveiligheid en het ondersteunen van kinderartsen bij de implementatie van de VMS-thema's (veiligheidsmanagementsysteem).
- Het uitvoeren en het digitaliseren van kwaliteitsvisitaties en het onderhoud van het normenkader.
- Het ondersteunen van initiatieven op het gebied van patiëntparticipatie, zoals Samen Beslissen en de oprichting van kinderadviesraden in alle ziekenhuizen.
- Het actief participeren in de implementatie van integrale kindzorg onder andere door middel van het Medische Kindzorgsysteem (MKS).

Ambities NVK en beoogde resultaten in 2022

1. Elk ziek kind krijgt de juiste zorg op de juiste plek

- De NVK heeft een visie ontwikkeld op hoe concentratie van medisch-specialistische zorg voor kinderen kan bijdragen aan de kwaliteit van zorg.
- De NVK heeft voor de algemeen kindergeneeskundige praktijk een visie ontwikkeld op hoe optimale kindergeneeskundige zorg overal in Nederland kan worden gewaarborgd.

2. Kinderartsen werken samen in zorgnetwerken rondom het kind

- De NVK intensificeert de samenwerkingsrelatie met belangrijke zorgpartners, waaronder huisartsen, jeugdartsen en kinderverpleegkundigen.
- De NVK is mede-ontwikkelaar van de Kwaliteitsstandaard Transitiezorg met daarin concrete aanbevelingen, handvatten en een stappenplan ter verbetering van de transitie van jongeren- naar volwassenzorg.

3. De kwaliteit van zorg wordt verbeterd door focus op uitkomstinformatie en zorg-evaluatie

- De NVK stelt vast welke uitkomstinformatie en kwaliteitsregistraties minimaal noodzakelijk zijn.
- De NVK stimuleert zorgevaluatieonderzoek op basis van geprioriteerde onderwerpen in de kennisagenda.

4. De NVK komt op voor de belangen van het kind: focus op 3 thema's

- De NVK mengt zich pro- en reactief in het maatschappelijke debat ten behoeve van de gezondheid van kinderen. De NVK richt zich daarbij in het bijzonder op de volgende drie thema's: gezonde leefstijl, vaccinaties en jeugd-ggz.





THEMA 2

De kinderarts

De NVK zet zich in voor ongeveer 1.400 praktiserend kinderartsen en 350 artsen in opleiding tot kinderarts. Hun rol is door de jaren heen veranderd. Er zijn meer en andere werkzaamheden bijgekomen. Denk daarbij aan het ontwikkelen van kwaliteitsinstrumenten en het bijdragen aan zorg vernieuwing. Kinderartsen ervaren geregeld een hoge werkdruk, onder meer doordat veel tijd opgaat aan administratieve taken. Daarnaast lijkt in sommige regio's sprake te zijn van een tekort aan kinderartsen.

Voor de beroepsgroep en de maatschappij is het van belang dat kinderartsen op een gezonde manier en met behoud van werkplezier hun werk kunnen blijven doen. Daarnaast is het belangrijk dat elke kinderarts zijn kennis op peil houdt en ruimte heeft, in financiële en logistieke zin, voor professionele en persoonlijke groei en ontwikkeling. Bij dit alles speelt het waarborgen van een optimale kwaliteit van zorg een belangrijke rol.

Voor de vakgroepen is het noodzakelijk dat de financiering van de kindergeneeskunde bijdraagt aan een gezonde vakgroep en een sterk netwerk.

Doorlopende activiteiten NVK

De taken en activiteiten van de NVK op het gebied van beroepsbelangen en opleiding zullen worden voortgezet. Het betreft onder andere:

- Het participeren in processen van de NZa met betrekking tot de bekostiging van medisch-specialistische zorg, inclusief de toekomstige overgang van de tarieven kindergeneeskunde van het gereguleerde (A) naar het vrije (B) segment.
- Het participeren in de uitvoering van integrale geboortezorg.
- Het adviseren over de instroom en verdeling van nieuwe aios in de opleiding kindergeneeskunde.
- Het organiseren van onderwijsweekenden voor aios en het (her)ontwikkelen van het landelijk cursorisch onderwijs.
- Het evalueren van het opleidingsplan TOP2020 en het zorgdragen voor toekomstbestendig opleiden.
- Het evalueren en indien nodig aanpassen van de opleidingseisen voor subspecialisten.
- Het uitvoeren van opleidingsvisitaties algemene kindergeneeskunde en subspecialistische opleidingen.
- Het beoordelen van accreditatieaanvragen van aanbieders en individuele kinderartsen.
- Het beoordelen van opleidingsaanvragen en (her) registratieaanvragen van subspecialisten.
- Het stimuleren van persoonlijke ontwikkeling en levenslang leren.
- Het voortzetten van het partnerschap met de LAD en de FMS ten aanzien van arbeidsvoorwaarden en cao-onderhandelingen, gezond en veilig werken en levensfasebeleid.
- Het up-to-date houden van de NVK Vacaturebank.



Ambities NVK en beoogde resultaten in 2022

5. De vitaliteit en taakbalans van de kinderarts zijn op orde

- In samenwerking met de LAD is er een advies voor vakgroepen beschikbaar om het werken volgens het principe van gezond roosteren te realiseren in het eigen ziekenhuis.
- De NVK spant zich in om een adequaat levensfasebeleid te realiseren.
- De NVK heeft een plan opgesteld voor en een start gemaakt met het faciliteren van verdergaande professionele ontwikkeling van kinderartsen.

6. De registratie- en administratieve lasten zijn verminderd

- De NVK ontwikkelt en implementeert een plan om de administratie voor kinderartsen te verminderen en sluit via de FMS aan bij collectieve initiatieven in dit kader.
- De NVK werkt aan bewustwording binnen en buiten de NVK om niet meer dan de noodzakelijke nieuwe registraties te initiëren.

7. De NVK heeft een visie ontwikkeld op de gezondheidszorg voor kinderen in de toekomst en de rol van de kinderarts hierin

- De NVK onderzoekt hoe het takenpakket en de rol van de kinderarts eruitzien in 2030, rekening houdend met vermoedelijke ontwikkelingen en veranderingen in de zorg.
- De NVK adviseert over de benodigde capaciteit van kinderartsen en subspecialisten, rekening houdend met de veranderende zorg(vraag) en ontwikkelingen op populatieniveau.
- De NVK zet zich in om het tekort aan kinder- verpleegkundigen aan de orde te stellen bij diverse organisaties en trekt hierin samen op met onder andere Verpleegkundigen & Verzorgenden Nederland (V&VN).
- De NVK toetst of veranderingen in het takenpakket, de rol en de capaciteit van de kinderartsen financieel haalbaar zijn.





THEMA 3

Wetenschap & Innovatie

Het aandeel academie is relatief groot binnen de kindergeneeskunde in vergelijking met andere specialismen. Bovendien is een substantieel deel van de kinderartsen subspecialist. Naast het belang van onderzoek op het gebied van subspecialistische onderwerpen en translationeel onderzoek, vraagt de algemene kindergeneeskunde om specifieke aandacht.

Om de kindergeneeskunde toekomstbestendig te laten blijven, is het van belang dat de beroepsgroep continu blijft innoveren. Het gaat dan zowel om medisch-technische innovaties als innovaties op het gebied van bijvoorbeeld organisatie en beleid.

Doorlopende activiteiten NVK

De taken en activiteiten van de NVK op het gebied van wetenschap en innovatie worden voortgezet. Het betreft onder andere:

- Het vestigen van de aandacht op en het benadrukken van het belang van wetenschappelijk onderzoek binnen de kindergeneeskunde bij financieringsorganisaties.
- Het ondersteunen van onderzoek door middel van het verzamelen van data via het Nederlands Signaleringscentrum Kindergeneeskunde (NSCK).
- Het samenwerken met TULIPS (Training Upcoming Leaders in Pediatric Science) in het trainen en opleiden van jonge onderzoekers tot excellente wetenschappers.
- Het aansluiten bij initiatieven van de FMS op het gebied van wetenschap en innovatie.

Ambities NVK en beoogde resultaten in 2022

8. De kennisagenda is opgesteld

- De NVK heeft een kennisagenda opgesteld met een overzicht van onderwerpen met kennishiaten.

9. Samenwerkingsverbanden Kindergeneeskunde zijn vormgegeven

- Ten behoeve van kindergeneeskundig wetenschappelijk onderzoek zijn samenwerkingsverbanden opgezet om onderzoeksprojecten (volgend uit de kennisagenda) op te pakken.

10. De NVK stimuleert innovaties die de zorg voor het kind ondersteunen

- De NVK biedt haar leden een podium voor het uitwisselen van zorginnovaties en best practices.





THEMA 4

Dynamische vereniging

De leden van de NVK zijn professionals en professionals in opleiding. Het overgrote deel van de beroepsgroep is lid van de NVK. Dit maakt de NVK tot een krachtig collectief. Voor de buitenwereld is de NVK dé autoriteit op het gebied van kindergeneeskunde. Binnen de NVK vinden vakgenoten elkaar voor kennisuitwisseling.

Jaarlijks nemen honderden leden deel aan het NVK Congres, symposia, brainstormavonden, sectie-activiteiten, etcetera. Veel van deze activiteiten worden gerealiseerd door de actieve inzet van leden in commissies, werkgroepen en secties, in samenwerking met een professioneel NVK-bureau.

De meeste gremia zijn altijd op volle sterkte, bij een aantal gremia kost dat meer moeite. Leden die actief participeren geven vaak aan dat hun rol binnen de NVK veel oplevert aan kennis, kunde, uitwisseling en mogelijkheden om het beroep beter uit te oefenen. De komende strategieperiode wil de NVK gebruiken om actieve leden betrokken te houden bij de vereniging, en om niet-actieve leden te interesseren voor een actieve rol binnen de NVK.

Om als krachtig collectief te kunnen blijven acteren is het van belang dat de NVK voldoende aandacht schenkt aan ledenbinding en haar dienstverlening laat aansluiten bij de verwachtingen en wensen van de leden.

Doorlopende activiteiten NVK

De taken en activiteiten van de NVK bij het streven naar een dynamische vereniging worden voortgezet. Het betreft onder andere:

- Het ontmoeten en verdiepen: organiseren van het NVK Congres, algemene ledenvergaderingen, symposia, uitwisselingen tussen bestuur en gremia.
- Het uitwisselen en delen van kennis: voortzetten van nieuwsmails en het verenigingstijdschrift *Kinderarts & Samenleving*.
- Het blijvend aantrekkelijk en actueel houden van de nieuwe website die eind 2019 wordt opgeleverd.
- Het professioneel en herhaaldelijk onder de aandacht brengen van de voordelen van het NVK-lidmaatschap bij alle kinderartsen en aios.
- Het op sterkte houden van commissies, werkgroepen en overige gremia.
- Het periodiek inventariseren en evalueren welke huidige diensten kunnen worden verbeterd en welke nieuwe diensten de leden op prijs zouden stellen en deze zo mogelijk ontwikkelen.





**Nederlandse Vereniging
voor Kindergeneeskunde**

Domus Medica
Mercatorlaan 1200
3528 BL UTRECHT

Postbus 20059
3502 LB Utrecht

T: 088 - 282 33 06
E: nvk@nvk.nl

www.nvk.nl